

## I CASI GRAN BRETAGNA E USA

I vantaggi che possono derivare all'attore pubblico da questa tipologia di strumenti finanziari – i Social Impact Investing- *sia in termini di costi evitati che di benefici generati* alla collettività hanno sollevato l'interesse di molti Governi e amministrazioni.

Nel **Regno Unito nel 2010 è stato progettato il primo SIB (Social Impact Bond)** e alcuni Ministeri (Giustizia e Interno) e Dipartimenti (Lavoro e Pensioni, Comunità Locali, Affari sociali) stanno sperimentando diversi strumenti di finanziamento per servizi sociali innovativi basati sul principio del **“pagamento a fronte di risultati” (PFR)**.

Negli ultimi mesi sono stati avviati almeno 12 nuovi progetti di SIB o programmi di PFR.

In questo processo di innovazione sociale è stato centrale il ruolo di promozione svolto da un intermediario specializzato quale **SOCIAL FINANCE LTD**, nonché dal Primo ministro inglese:

Il premier inglese Cameron ha ottenuto in sede europea una deroga alla normativa sugli aiuti di Stato per lo stanziamento di un finanziamento di 400 milioni di sterline, finalizzato alla capitalizzazione della Big Society Capital.

**BIG SOCIETY CAPITAL** è stata pensata per raccogliere risorse ed erogare servizi finanziari alle organizzazioni del settore sociale: la copertura finanziaria dell'operazione è assicurata da:

prelievo dei conti dormienti presso banche e istituti di credito, rimasti inattivi per almeno 15 anni.

## I SOCIAL IMPACT BOND (SIB)

La premessa dei SIB è costituita dalla necessità di **affrontare un problema sociale con azioni preventive, difficili da realizzare per una PA a causa della scarsità di risorse.**

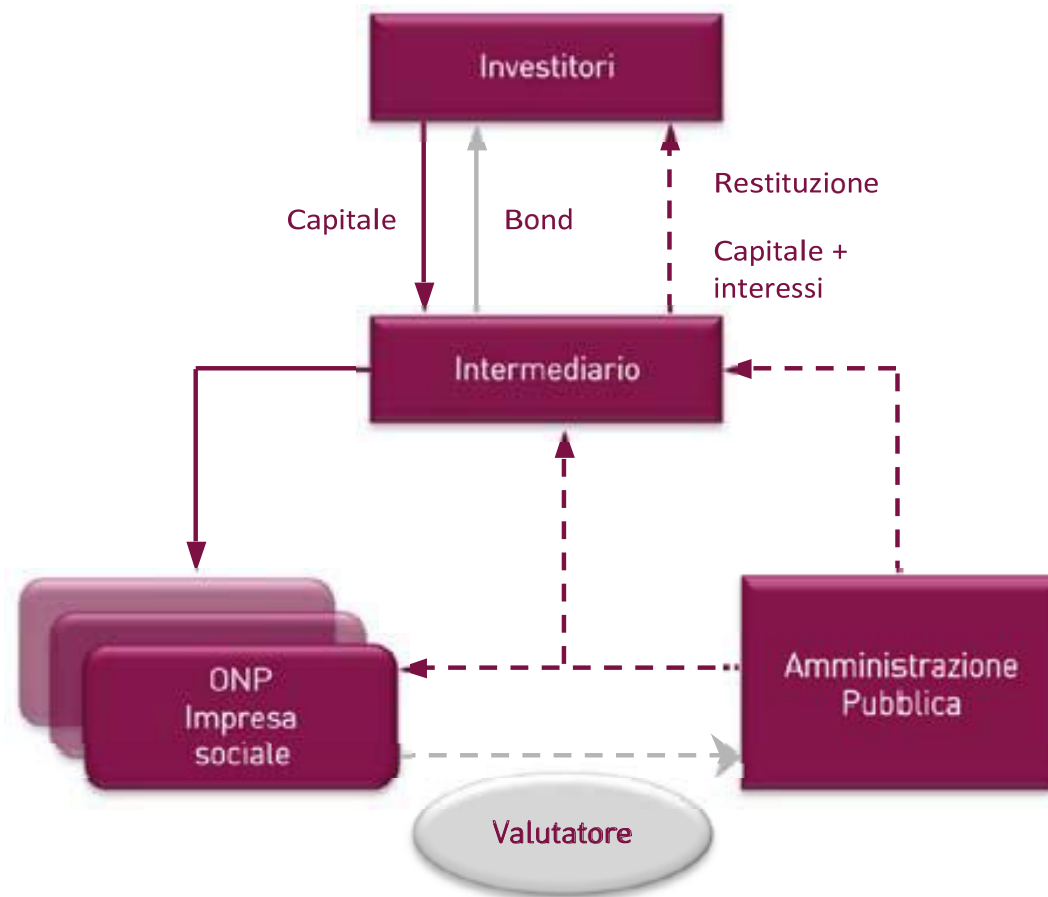
L'idea è che servizi preventivi possano essere più efficaci e più efficienti rispetto a programmi di cura tradizionali, fondati solitamente su interventi realizzati solo ex-post in risposta a un'emergenza o disagio sociale, e che **il conseguente risparmio di risorse possa essere la leva per allineare gli interessi di investitori, amministrazione, intermediario e fornitore del servizio.**

La struttura standard di un SIB è composta da **cinque portatori** di interesse legati tra loro da contratti bilaterali di durata pluriennale (Figura 1):

1. ▪ una Pubblica Amministrazione (comunale, regionale, nazionale);
2. ▪ i fornitori del servizio (organizzazioni no-profit);
3. ▪ gli investitori sociali;
4. ▪ un intermediario specializzato;
5. ▪ un valutatore indipendente (independent assessor) che misura il risultato finale (performance) e certifica il raggiungimento dell'obiettivo.

# I SOCIAL IMPACT BOND

Figura 1



## IL SII PER CARCERE DI PETERBOROUGH, UK

Lanciato dal **Ministero della Giustizia** inglese in collaborazione con **Social Finance Ltd** nel **Settembre 2010**, il *primo esempio europeo* di SIB aveva l'obiettivo di finanziare con **5 milioni di sterline** un programma di interventi per detenuti condannati a una pena inferiore ai 12 mesi.

Il SIB nasce come risposta al problema della recidiva, particolarmente significativo per questo gruppo di detenuti: circa il 60% dei condannati a pene inferiori a un anno commette un nuovo reato entro 12 mesi dal rilascio.

Gli attori coinvolti (stakeholder) sono:

### Beneficiari:

uomini maggiorenni al momento della sentenza detenuti o rilasciati dopo aver scontato il periodo di detenzione;

### Pubblica Amministrazione:

Ministry of Justice; Big Lottery Fund

### Investitori sociali:

Charities Barrow Cadbury Trust, Esmée Fair- Bairn Foundation e altri

### Fornitori del servizio:

St. Giles Trust, Ormiston Children and Families Trust, e altri

### Valutatori interni del SIB:

RAND Europe, Meganexus

### Intermediario specializzato:

Social Finance Ltd

### Valutatori indipendenti che misurano il risultato finale:

QinetiQ5 e University of Leicester.

## IL SIB DELLA CITTÀ DI NEW YORK

Sulla scia dei risultati conseguiti con le prime sperimentazioni nel Regno Unito, è stato attivato il primo SIB anche nella **città di New York** per ridurre il tasso di recidiva di giovani detenuti.

Primo SIB Usa  
nella città di New York

Il **Department of Corrections** ha siglato un contratto SIB, nella forma di un prestito (loan), che ha permesso di finanziare il programma rivolto ai giovani carcerati: **attività formative durante l'orario scolastico e attività ricreative per mettere in pratica quanto appreso durante il lavoro in classe.**

### **OUTCOME:**

questo dovrebbe incrementare le capacità dei giovani sia nel percorso di studi sia nella successiva ricerca di un impiego, allontanando il rischio di nuovi comportamenti criminali.

Il soggetto che gestisce l'implementazione del programma è l'intermediario **MDRC**, che si occupa di politiche sociali e che è responsabile verso l'Amministrazione e gli investitori del buon esito dell'operazione, controllando l'operato dei due fornitori dei servizi per i giovani: **Osborne Association e Friends of Island Academy.**